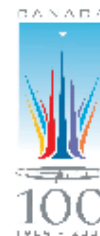




Aerospace Industries  
Association of Canada

L'Association des industries  
aérospatiales du Canada



Le 22 juin 2009

## **Lettre de renouvellement d'adhésion de membres 2009 – 2010 adressée aux représentants officiels de l'AIAC.**

En 2008 et 2009, nous avons eu maintes fois l'occasion de constater l'importance de pouvoir compter sur une association aérospatiale nationale forte qui parle au nom de ses membres sur toutes les tribunes du Canada. La contribution de notre industrie au PIB du Canada et à la balance commerciale continue de démontrer, d'année en année, l'importance de consolider cette industrie grâce à des politiques équilibrées et visionnaires.

En ces temps de crise économique, l'aérospatiale demeure un des piliers de l'économie canadienne. Nous devons tenir les décideurs informés des défis et des possibilités du contexte extrêmement concurrentiel dans lequel nous travaillons et leur rappeler la nécessité d'adopter des politiques visionnaires si nous voulons demeurer un chef de file mondial de l'industrie.

L'AIAC doit continuer à être le porte-parole de ses membres de partout au Canada sur les nombreux enjeux qui influencent le succès de l'industrie, en particulier en ce qui a trait aux politiques publiques, aux relations avec les gouvernements et aux grandes plateformes d'investissement dans les technologies. Notre force tient à l'étendue et à l'ampleur de notre membricité et à l'importante contribution de nos membres à toutes les régions du pays.

Le gouvernement du Canada est complexe et diversifié, et ses domaines d'influence sur l'industrie aérospatiale sont nombreux. Pour veiller à la survie et à la croissance de l'industrie canadienne, nous devons composer avec de multiples – et souvent contradictoires – secteurs de politiques et être en interaction constante avec des représentants des gouvernements de divers ministères pour assurer une collaboration de tous les instants sur les questions et les initiatives d'importance. L'AIAC doit continuellement informer tous les partis politiques de la réalité concurrentielle de notre industrie.

Les politiques des gouvernements étrangers peuvent aussi avoir des répercussions considérables sur notre industrie et nous devons être bien informés des développements étrangers pour nous assurer de notre accès continu aux occasions d'affaires internationales.

Aujourd'hui plus que jamais, il est essentiel de mettre en place une stratégie pour assurer un rendement canadien optimal sur le marché mondial ultra concurrentiel de l'aérospatiale.

La contribution de l'AIAC est essentielle au succès de l'industrie et cela est d'autant plus vrai dans le climat actuel. Au moment où nous renouvelons notre relation avec nos membres, il nous semble opportun de rendre compte de nos activités de la dernière année et de planter le décor pour l'année à venir. Nous sommes fiers de nos réalisations de 2008-2009 et nous nous réjouissons de celles que nous accomplirons au cours de la prochaine période.

Nous mettons actuellement en œuvre une série de mesures pour maximiser notre efficacité et veiller à ce que les membres de l'AIAC soient bien servis. Cela se traduira notamment par des modifications clés à nos procédures et à notre dotation en personnel pour répondre aux objectifs stratégiques actuels et futurs et assurer notre stabilité financière. Nous avons aussi tenu une séance de planification stratégique pour mieux cerner les priorités de nos membres avant d'approuver un plan d'entreprise pour 2009-2012 avec des objectifs et des critères de rendement clairs.

Nous sommes heureux d'annoncer le renouvellement de l'image de marque de l'AIAC, y compris un nouveau site Web interactif qui tiendra nos membres au courant des développements clés de façon opportune et démontrera l'importance de notre industrie aux Canadiens et au monde. Nous avons également publié des lettres à l'éditeur dans de grands journaux nationaux pour faire la promotion des succès de l'industrie et de son apport à l'économie canadienne.

L'AIAC a joué un rôle de premier plan dans la création d'un **caucus aérospatial** non partisan et a tenu une séance d'information à l'intention des membres lors de la première réunion. Cette réunion a été présidée par Marc Garneau, alors que Claude Bachand, Terrance Young et Jack Harris ont été nommés vice-présidents. L'AIAC a rencontré des ministres clés, le leader de l'opposition et des cadres supérieurs du gouvernement (notamment Richard Dicteri et Dan Ross) pour faire valoir les points de vue de ses membres sur l'ISAD, les RIR, le SES et les approvisionnements principaux. Notre association a aussi comparu devant le sous-comité de l'aérospatiale du comité de l'industrie et a tenu de nombreuses réunions avec les conseillers des ministres et des fonctionnaires de tous les niveaux pour s'assurer de maintenir un dialogue et une collaboration mutuellement avantageux.

Nous avons poursuivi nos efforts pour établir le bien-fondé d'un financement continu et augmenté pour l'Initiative stratégique pour l'aérospatiale et la défense afin d'améliorer sa capacité de répondre à la fois aux objectifs de politique publique du gouvernement et aux impératifs commerciaux des entreprises aérospatiales du Canada. Un examen est actuellement en cours pour veiller à ce que les PME aient accès à un processus rationalisé pour l'ISAD. En outre, Industrie Canada a récemment indiqué son intention de continuer à soutenir la recherche et le développement de l'industrie aérospatiale par l'entremise de l'ISAD. Notre priorité sera de tenter d'obtenir un engagement officiel pour le financement supplémentaire promis dans le Discours du Trône de l'automne 2008.

L'Initiative des  **futures grandes plateformes (FGP)**  continue d'être au premier rang de nos priorités. Comptant sur le plein soutien de grands ministères fédéraux et de cadres supérieurs de l'industrie, l'AIAC travaille activement à l'élaboration de plans stratégiques pour que notre industrie obtienne sa part des futures grandes plateformes d'aéronefs.

Ces plans nous permettront de nous assurer que notre industrie comprend les principaux facteurs technologiques et autres dans le développement de ces plateformes bien avant leur lancement. Ce processus donnera à tous nos membres accès à un aperçu privilégié des possibilités et des technologies qu'ils devraient cibler à l'avenir. Il permettra aussi à nos membres de tirer profit des initiatives de marketing organisées et ciblées sur les grands équipementiers et leurs fournisseurs de premier niveau.

En réponse à la demande du ministre de l'Industrie, l'AIAC a présenté à Industrie Canada trois **propositions de projets de démonstration technologique** qui sont présentement à l'étude à titre de projets pilotes. L'AIAC, Industrie Canada et le CNRC ont aussi entamé le dialogue avec Airbus, à Toulouse, pour explorer différentes avenues de collaboration sur les technologies futures et pour faire la promotion de la compétence de l'industrie aérospatiale du Canada dans ces domaines.

L'AIAC et Industrie Canada ont conjointement organisé une **conférence prévisionnelle** à laquelle ont participé de réputés analystes financiers, des universitaires et des représentants de l'industrie. Nous avons aussi fait des présentations devant des regroupements internationaux des É.-U., du Brésil, de l'Espagne et d'autres pays de l'UE qui sont intéressés à faire des affaires avec la chaîne d'approvisionnement canadienne. Enfin, nous aidons nos membres à réussir à l'étranger en travaillant avec les délégués commerciaux pour cerner les possibilités aérospatiales et militaires. Notre mission chez Embraer, à l'automne 2008, dans le cadre de l'initiative des FGP en est un bon exemple.

Les présentations de nos membres demandant des améliorations aux **Retombées industrielles et régionales (RIR)** ont été bien reçues. L'AIAC multipliera ses efforts pour garantir des retombées maximales à ses membres lors des acquisitions militaires du Canada. Nous proposerons aussi des politiques qui favorisent les relations à long terme avec les entreprises canadiennes en matière de transfert de technologie et facilitent une participation canadienne hâtive dans les nouveaux programmes de développement.

La participation de l'AIAC au **salon aéronautique de Farnborough** a contribué à mettre en vedette les entreprises canadiennes et a donné à l'AIAC l'occasion de faire la promotion des intérêts canadiens auprès de ministres et d'équipementiers sur des enjeux tels que les RIR et les futures grandes plateformes.

L'AIAC continue de soutenir ses membres dans le dialogue qu'ils ont établi avec l'**Agence spatiale canadienne (ASC)** au moment où celle-ci se prépare à adopter un plan spatial à long terme pour le Canada. Nos membres ont apporté une contribution fort appréciée à la définition de ce plan. L'AIAC continuera de défendre la nécessité d'un financement spatial approprié.

Nous ferons des démarches pour trouver les ressources qui nous permettront de poursuivre nos actions portant sur la mise en œuvre d'une stratégie intérieure pour une infrastructure industrielle de défense, de règlements environnementaux axés sur la technologie qui maintiendront l'industrie aérospatiale dans une position de leadership en matière de protection environnementale et la mise œuvre d'un système de surveillance de la réglementation sur la sécurité aérienne qui renforce la sécurité, améliore l'efficacité et accroît l'acceptation mondiale des produits et services de l'aviation canadienne.

L'AIAC travaillera en étroite collaboration avec des experts du gouvernement fédéral pour établir les priorités et harmoniser les programmes de réglementation au sein de la FAA, de l'EASA et de Transports Canada, ainsi qu'à livrer des commentaires sur le contenu technique. Nous tenterons d'obtenir l'appui du gouvernement aux campagnes que nous menons pour faire changer la structure tarifaire à l'Agence européenne de la sécurité aérienne (EASA), éliminer les obstacles auxquels font face les entreprises canadiennes en vertu de l'International Traffic in Arms Regulations des É.-U. et pour maintenir leur accès au marché militaire des É.-U..

L'AIAC reconnaît l'importance et le rôle des associations provinciales et régionales et de leurs membres à titre d'intervenants clés dans la croissance de l'industrie. Notre objectif est de tirer le meilleur parti des liens que nous entretenons avec ces associations pour nous assurer que tous les membres profitent d'une collaboration accrue et pour aider l'industrie à parler d'une voix unie.

Toute l'équipe de l'AIAC redoublera d'ardeur pour élargir et approfondir le rayonnement de l'importante contribution de notre industrie au bien-être économique, à la sécurité nationale, au savoir et à la prospérité sociale du Canada.

Nous travaillerons avec nos membres pour raffiner nos objectifs et nos priorités dans un climat politique national instable et à une époque où les politiques « Buy American » de nos voisins du Sud menacent notre accès à ce marché.

Il va sans dire que ce travail d'envergure exige des ressources adéquates. En ces temps d'incertitude économique, notre capacité à parler d'une voix forte et unie dépend de la force et de la mobilisation de nos membres. Pour demeurer un porte-parole de premier plan de l'industrie aérospatiale du Canada, nous devons pouvoir compter sur votre appui, c'est-à-dire sur le renouvellement de votre adhésion.

Nous vous remercions de votre confiance soutenue que vous accordez à l'AIAC et nous vous encourageons à nous faire part de vos commentaires sur toute question que vous jugerez à propos. Si vous souhaitez discuter du renouvellement de votre adhésion ou des activités de l'AIAC, n'hésitez pas à me téléphoner au 613-232-4297.

Salutations distinguées.

Le président et chef de la direction,

Claude Lajeunesse